



Jaarverslag 2024

Stichting Waardenwerk

KvK-nummer 58097678

RSIN 852872720

Vissersdijk Beneden 70, 3319 GW, Dordrecht

Bankrekening: NL68 TRIO 0338 5365 74

www.waardenwerk.nl

info@waardenwerk.nl

© 2024, Stichting Waardenwerk, Dordrecht

Alle rechten voorbehouden. Niets uit deze uitgave mag worden
verveelvoudigd, opgeslagen in een geautomatiseerd gegevensbestand
of openbaar gemaakt, in enige vorm, of op enige wijze,
hetzij elektronisch, mechanisch, door fotokopieën, opnamen,
of op enige andere manier, zonder voorafgaande schriftelijke
toestemming van stichting Waardenwerk.

Stichting Waardenwerk

Jaarverslag 2024

Inhoudsopgave

Voorwoord	p. 4
1. Tijdschrift, media	p. 5
2. Waardenwerk Akademie	p. 7
3. Samenwerkingsverbanden	p. 8
4. Organisatie en bestuur	p. 9
5. Financieel verslag 2024	p. 10

Voorwoord

In 2024 heeft Stichting Waardenwerk zich opnieuw ingezet om waardevol werk te bevorderen dat bijdraagt aan een meer rechtvaardige en duurzame samenleving. Wij noemen dat ‘waardenwerk’, kortweg omschreven als ‘werk dat deugt en deugd doet’. We spreken over *waardenwerk* om te benadrukken dat het formuleren en doordenken van centrale waarden in organisaties en professies niet genoeg is. Het gaat erom *werk* te maken van waarden. Die moeten ‘waar gemaakt’ worden in complexe praktijksituaties, waarin ethische en morele waarden op het spel staan. Vanuit onze Stichting willen wij professionals, bestuurders en organisaties inspireren en ondersteunen bij het vormgeven van werk dat deugt en deugd doet via drie onderling samenhangende activiteiten: ons tijdschrift *Waardenwerk*, de *Waardenwerk Akademie*, en publieksgerichte bijeenkomsten in het kader van het *Gezelschap Waardenwerk*.

Via deze drie activiteiten en alle dwarsverbindingen daartussen, proberen we creatieve verbindingen tot stand te brengen tussen twee belangrijke bronnen. Aan de ene kant het gedachtegoed rond Waardenwerk, zoals dat de afgelopen vijftien jaar in een groot aantal proefschriften, boeken en in artikelen in ons tijdschrift is ontwikkeld. Aan de andere kant de eigen levenservaring, de ambachtelijke kunde, de inzichten en de morele betrokkenheid van de professionals, bestuurders en vrijwilligers met wie wij werken en de kennis, inzichten en perspectieven die zij inbrengen.

In dit jaarverslag wordt nader ingegaan op de verschillende activiteiten die wij vanuit onze Stichting hebben ontplooid. Het verslag bevat daarnaast informatie over de organisatie en bestuurssamenstelling en tenslotte de jaarrekening over het jaar 2024.

1. Tijdschrift Waardenwerk, overige media

1.1 Tijdschrift Waardenwerk

Het tijdschrift Waardenwerk is een belangrijk medium om het gedachtegoed van Waardenwerk verder te ontwikkelen en te delen. Een scala aan auteurs biedt artikelen aan of schrijft die op ons verzoek rond een bepaald thema. Het tijdschrift wordt door een enthousiaste redactie verzorgd, onder auspiciën van het bestuur van Stichting Waardenwerk. Het tijdschrift verschijnt jaarlijks in vier nummers, waarvan één dubbelnummer, allen uitgegeven door SWP, Amsterdam, met een gemiddelde omvang van 120 pagina's.

<i>Nummer, periode</i>	<i>Voorbeelden van thema's in de jaargang van 2024 (voor het volledige overzicht en alle artikelen: https://www.waardenwerkdigitaal.nl/)</i>
Nummer 96 voorjaar 2024	<i>Humanisme ter discussie</i> , met bijdragen van o.a. Hartmut Rosa en Christoph Henning <i>De subtiliteit van goed zorg</i> , met bijdragen van o.a. Hans van Dartel en Brecht Molenaar
Nummer 97, zomer 2024	<i>Humanisme ter discussie, 2</i> , met bijdragen van o.a. Edgar Morin, Fernando Suárez Müller en Emily Sait <i>Ervaringskennis als professionele waarde in de GGZ</i> , met bijdragen van Simona Karbounaris en Olaf Galisch
Nummer 98/99 winter 2024	

Het redactieteam van het tijdschrift werd in 2024 gevormd door dr. Richard Brons (redactiesecretaris), dr. Carla Kolner, prof. (em.) dr. Harry Kunneman (voorzitter), drs. Brecht Molenaar MA, dr. Lars Moratis PhD, Peter Rombouts MCM, drs. Marcel de Rooij, dr. Fernando Suárez-Müller, dr. Govert-jan de Vrieze en dr. Susan Woelders. Dr. Antoinette Bolscher en Dr. Michiel de Ronde hebben de redactie verlaten. Wij danken hen hartelijk voor hun belangrijke, langjarige bijdragen aan het redactiewerk.

1.2. Waardenwerk Digitaal

Publicaties op het gebied van waardenwerk zijn online te vinden in het digitale archief op de website [waardenwerkdigitaal.nl](https://www.waardenwerkdigitaal.nl) onder auspiciën van uitgeverij SWP. Hier zijn alle artikelen die in

de afgelopen jaargangen van het tijdschrift Waardenwerk verschenen zijn, digitaal toegankelijk gemaakt via een aantal zoektermen en een algemene zoekfunctie. Abonnees van ons tijdschrift hebben gratis toegang tot de database, voor anderen zijn alle artikelen los te koop of via een apart abonnement toegankelijk.

1.3. Cahiers Waardenwerk

In 2024 is het achtste Cahier Waardenwerk verschenen. *'Het persoonlijke van de professional'*. Dit Cahier bevat een bundeling van artikelen geschreven door oud-psychiater Jaap Wijkstra. Het centrale thema is de invloed van het psychische op het functioneren van professionals. Volgen Wijkstra kunnen vroege onbewuste interactiepatronen een grote invloed hebben op de manier waarop professionals hun werk doen. Reflectie op die patronen en affectief inzicht in het psychische, kunnen professional helpen om werk te doen dat deugt en deugd doet en om kritisch te bevragen wat rechtvaardig is.



Dit cahier kan besteld worden bij uitgeverij SWP en via de boekhandel. ISBN 9789085603450

1.4 Website, LinkedIn-pagina, nieuwsbrief

In 2024 is Waardenwerk ondersteund door Leanne Terbeek . De Waardenwerk-pagina op LinkedIn staat onder de bezielende redactie van Madzy Dekema en heeft inmiddels zo'n 2000 volgers Via periodieke nieuwsbrieven, de website en via de Waardenwerk-pagina op LinkedIn

bieden we informatie over de diverse activiteiten van Waardenwerk. Via LinkedIn plaatsen we ook berichten van aanpalende organisaties en relevante nieuwsberichten

2. Waardenwerk Akademie

2.1 Bijeenkomsten

In 2024 zijn vanuit onze Akademie vier bijeenkomsten georganiseerd:

- a) In maart 2024 hebben we een informatiebijeenkomst georganiseerd rond het nieuwe Waardenwerk Cahier: *Het persoonlijke van de professional*, met Harry Kunneman en Jaap Wijkstra
- b) In mei 2024 organiseerden we een herdenkingsbijeenkomst voor de primatoloog Frans de Waal, wiens werk een belangrijke inspiratiebron vormt voor het denken over waardenwerk (in nauwe samenwerking met de Universiteit voor Humanistiek).
- c) Eind mei 2024 organiseerden we in nauwe samenwerking met Hogeschool Zuyd en ‘Waardenwerk Limburg’ een masterclass van Harry Kunneman, getiteld ‘Voorbij de ademnood’.
- d) Tenslotte organiseerden we in november 2024 samen met het Lectoraat ‘Kunst en professionalisering’ van Bart van Rosmalen en zijn staf, een bijeenkomst getiteld ‘Afsluiting en ontvankelijkheid, mede gebaseerd op het gelijknamig boek van Bart van Rosmalen.

Voor meer info over deze bijeenkomsten zie onze website: ww.waardenwerk.nl

2.2 Werkplaats

Waardenwerk krijgt (ook) vorm door het samen werken aan relevante thema’s en vraagstukken. Daarvoor initieert en ondersteunt de Stichting Waardenwerk ‘werkplaatsen’, waarin professionals samen werken aan conceptuele verdieping en praktisch onderzoek rond belangrijke thema’s en vraagstukken uit hun praktijken. In de werkplaatsen reflecteren professionals, met behulp van het gedachtegoed rond normatieve professionalisering en waardenwerk, kritisch op hun eigen werkpraktijk en de mogelijkheden om daarbinnen werk dat deugt en deugd doet te bevorderen.

In de werkplaatsen wordt de verbondenheid gezocht met andere professionals die geïnspireerd worden door het gedachtengoed van waardenwerk. Juist in die gezelschappelijkheid krijgt het waardenwerk inhoud en betekenis. Waar mogelijk worden ervaringen en inzichten breder verspreid, bijvoorbeeld in de vorm van een Cahier of artikel in het tijdschrift.

In 2024 was één werkplaats actief: de groep Normatieve professionalisering. Dit is de oudste werkplaats binnen het Gezelschap Waardenwerk. Deze groep richt zich op de theoretische en praktische uitwerking van vragen rond Normatieve professionalisering en waardenwerk, zoals die zich aandienen in de eigen werkpraktijk van de betrokkenen. Deze samenwerking heeft in 2019 geresulteerd in de gemeenschappelijke publicatie *In goed gezelschap*, verschenen als Cahier Waardenwerk no. 2 bij Uitgeverij SWP, onder redactie van Sietske Dijkstra, Harry Kunneman en Bart van Rosmalen. Enkele jaren geleden heeft de groep besloten de deelname te openen voor professionals die niet aan een Hogeschool of Universiteit verbonden zijn. Deze werkplaats heeft inmiddels onderdak gevonden bij De HKU in Utrecht en heeft in 2024 vier inspirerende bijeenkomsten voor de deelnemers georganiseerd.

3. Samenwerkingsverbanden

3.1 Wetenschappelijke netwerken

Mede via het tijdschrift onderhoudt het Gezelschap Waardenwerk vele contacten met wetenschappers in binnen- en buitenland rond onderwerpen als kritisch complexiteitsdenken, normatieve professionalisering, duurzaamheid en maatschappelijke rechtvaardigheid.

3.2 Universiteit voor Humanistiek

Het gedachtengoed rond normatieve professionalisering en waardenwerk is mede geworteld in humanistische tradities, in het bijzonder het kritische humanisme, en in een aantal belangrijke onderzoekslijnen die de afgelopen dertig jaar op de Universiteit voor Humanistiek gestalte hebben gekregen. De ondertitel van het tijdschrift Waardenwerk luidt niet voor niets 'Journal of Humanistic Studies'. In het verslagjaar hebben een aantal docenten en onderzoekers van de

Universiteit actief bijgedragen aan het tijdschrift *Waardenwerk*, via redactiewerk en inhoudelijke bijdragen. Tevens hebben wij in nauwe samenwerking met de Universiteit voor Humanistiek een drukbezochte herdenkingsbijeenkomst georganiseerd als eerbetoon aan Frans de Waal die in het voorjaar 2024 is overleden.

3.3. Lectoraat ‘Kunst en Professionalisering’ HKU

De al langer bestaande samenwerking met het Lectoraat *Kunst en Professionalisering* van de HKU, onder leiding van Bart van Rosmalen, is in het verslagjaar voortgezet. Onderzoekers van het Lectoraat participeren zowel in de redactie van het tijdschrift als in de werkplaats normatieve professionalisering, met als focus het begrip en de praktijk van muzische professionalisering. Omgekeerd dragen onderzoekers uit het Gezelschap *Waardenwerk* actief bij aan initiatieven en manifestaties vanuit dit Lectoraat.

3.4 Uitgeverij SWP

Met Uitgeverij SWP bestaat al vele jaren een nauwe en vruchtbare samenwerking die tot uitdrukking komt in de uitgave van het tijdschrift *Waardenwerk*, in de uitgave van de Cahiers *Waardenwerk* en in het elektronische archief ‘waardenwerkdigitaal.nl’.

3. Organisatie en bestuur

3.1 ANBI-status

De stichting *Waardenwerk* is een door de Belastingdienst erkende ANBI-stichting. Aan de voorwaarden voor deze status wordt onder meer voldaan door middel van publicatie van het inhoudelijke en financiële jaarverslag op de site van de stichting.

3.2 Statuten

In het verslagjaar zijn de statuten van de stichting ongewijzigd gebleven.

3.3. Bestuursbijeenkomsten

Het bestuur heeft in het verslagjaar vier keer vergaderd, zowel online als live. Op deze vergaderingen wordt vooral gebrainstormd over actuele vragen binnen de stichting en over vragen betreffende de ontwikkeling op langere termijn. Ook kwamen ‘formele’ vragen rond financiën, beleid en evaluatie kwamen aan bod.

3.4 Bestuurssamenstelling

Per 31 december 2024 bestond het bestuur van de Stichting Waardenwerk uit de volgende leden:

Voorzitter en secretris : vacant

Margriet van Ast MSc

Prof. (em.) dr. Harry Kunneman (penningmeester)

Dr. Jan Nap (lid)

Adviseur: Willem den Hartog MA MHA MCM

3.5 Beloningsbeleid bestuursleden

Het bestuurswerk voor de Stichting wordt door de bestuursleden om niet verricht.

4. Financieel verslag en jaarrekening 2024

Balans

	<u>31-12-2024</u>	<u>31-12-2023</u>
	€	€
ACTIVA		
Kortlopende vorderingen		
Overige vorderingen en overlopende activa	1) 431	1.068
Liquide middelen	2) 26.794	38.620
	<u>27.225</u>	<u>39.688</u>
PASSIVA		
Eigen vermogen		
Kapitaal	3) 39.380	37.889
Resultaat huidig boekjaar	<u>(13.063)</u>	<u>1.491</u>
	26.317	39.380
Kortlopende schulden		
Crediteuren	868	265
Overige schulden en overlopende passiva	4) 40	43
	<u>27.225</u>	<u>39.688</u>

Winst-en-verliesrekening

	2024		2023
	€		€
Omzet			
<i>Omzet leergangen</i>			
Afsluiting en ontvankelijkheid	2.888		-
Inspiratiebijeenkomst	2.077		3.220
Relationeel Vakmanschap	-		18.950
Aardewerk	-		6.938
Goed omgaan met conflicten	-		1.180
Overige omzet	-		1.850
	4.965		32.138
Kosten			
<i>Kosten leergangen</i>			
Afsluiting en ontvankelijkheid	3.731		-
Inspiratiebijeenkomst	2.017		1.925
De urgentie van Aardewerk	492		-
Relationeel Vakmanschap	-		6.557
Gezellendag	-		2.547
Aardewerk	-		2.361
Normatieve Professionalisering	-		1.850
Leergang C	-		700
Leergang 1	-		-
Leergang 2	-		-
	(6.240)		(15.940)
<i>Overige kosten</i>			
Inhuur derden	5.845		7.543
Vrijwilligerskosten	3.204		2.537
Administratiekosten	1.656		1.547
Contributies en bijdragen	490		694
Bankkosten	178		289
Telefoon & internet	157		183
Drukwerk en promotie	-		325
Diversen	258		1.589
			(14.707)
Bedrijfsresultaat		(13.063)	1.491

Toelichting op de balans

1) Overige vorderingen en overlopende activa

	<u>31-12-2024</u>	<u>31-12-2023</u>
	€	€
Vooruitbetaalde kosten	333	155
Te ontvangen omzetbelasting	<u>98</u>	<u>913</u>
	<u>431</u>	<u>155</u>

2) Liquide middelen

	<u>31-12-2024</u>	<u>31-12-2023</u>
	€	€
Betaalrekening	<u>26.794</u>	<u>38.620</u>
	<u>26.794</u>	<u>38.620</u>

3) Eigen vermogen

	€
Eigen vermogen per 1 januari 2024	39.380
Resultaat 2024	<u>(13.063)</u>
Eigen vermogen per 31 december 2024	<u>26.317</u>

4) Overige schulden en overlopende passiva

	<u>31-12-2024</u>	<u>31-12-2023</u>
	€	€
Nog te betalen kosten	40	43
	<u>40</u>	<u>43</u>