



# Jaarverslag 2023

Stichting Waardenwerk

KvK-nummer 58097678

RSIN 852872720

Vissersdijk Beneden 70, 3319 GW, Dordrecht

Bankrekening: NL68 TRIO 0338 5365 74

[www.waardenwerk.nl](http://www.waardenwerk.nl)

[info@waardenwerk.nl](mailto:info@waardenwerk.nl)

© 2023, Stichting Waardenwerk, Dordrecht

Alle rechten voorbehouden. Niets uit deze uitgave mag worden  
verveelvoudigd, opgeslagen in een geautomatiseerd gegevensbestand  
of openbaar gemaakt, in enige vorm, of op enige wijze,  
hetzij elektronisch, mechanisch, door fotokopieën, opnamen,  
of op enige andere manier, zonder voorafgaande schriftelijke  
toestemming van stichting Waardenwerk.

# Stichting Waardenwerk

## Jaarverslag 2023

### Inhoudsopgave

Voorwoord	p. 4
1. Tijdschrift, media	p. 5
2. Waardenwerk Akademie	p. 7
3. Gezelschap: Thema- en inspiratiebijeenkomsten	p. 10
4. Samenwerkingsverbanden	p. 12
5. Organisatie en bestuur	p. 13
6. Financieel verslag 2023	p. 15

## Voorwoord

In 2023 heeft Stichting Waardenwerk zich wederom volop ingezet voor het werken aan haar doelstelling: het bevorderen van waardevol werk dat bijdraagt aan een meer rechtvaardige en duurzame samenleving. Wij noemen dat ‘waardenwerk’, kortweg omschreven als ‘werk dat deugt en deugd doet’. We spreken over *waardenwerk* om te benadrukken dat het formuleren en doordenken van centrale waarden in organisaties en professies belangrijk is, maar niet genoeg. Het gaat erom *werk* te maken van waarden, die waarden ‘waar te maken’ in en ten bate van complexe praktijksituaties, waarin ethische en morele waarden op het spel staan. Vanuit Stichting Waardenwerk willen wij professionals, bestuurders en organisaties inspireren en ondersteunen bij het vormgeven van werk dat deugt en deugd doet via drie onderling samenhangende activiteiten: ons tijdschrift *Waardenwerk*, de *Waardenwerk Akademie*, en publieksgerichte bijeenkomsten in het kader van het *Gezelschap Waardenwerk*.

Via deze drie activiteiten en alle dwarsverbindingen daartussen, proberen we creatieve verbindingen tot stand te brengen tussen twee belangrijke bronnen. Aan de ene kant het gedachtegoed rond Waardenwerk, zoals dat de afgelopen vijftien jaar in een groot aantal proefschriften, boeken en artikelen in ons tijdschrift is ontwikkeld. Aan de andere kant de eigen levenservaring, de ambachtelijke kunde, de inzichten en de morele betrokkenheid van de professionals, bestuurders en vrijwilligers met wie wij werken en de kennis, inzichten en perspectieven die zij meebrengen.

In dit jaarverslag wordt nader ingegaan op de verschillende activiteiten die wij vanuit onze Stichting hebben ontplooid. Het verslag bevat daarnaast informatie over de organisatie en bestuursamenstelling en tenslotte de jaarrekening over het jaar 2023.

# 1. Tijdschrift Waardenwerk, overige media

## 1.1 Tijdschrift Waardenwerk

Tijdschrift Waardenwerk is een belangrijk kanaal om het gedachtegoed van Waardenwerk te bundelen, verder te ontwikkelen en te delen. Een scala aan auteurs biedt artikelen aan of schrijft op ons verzoek over een bepaald thema. Het tijdschrift wordt door een enthousiaste redactie samengesteld, onder auspiciën van het bestuur van Stichting Waardenwerk. Het tijdschrift verschijnt jaarlijks in vier nummers, waarvan één dubbelnummer, allen uitgegeven door SWP, Amsterdam, met een gemiddelde omvang van 120 pagina's.

<i>Nummer, periode</i>	<i>Voorbeelden van thema's; zie voor het volledige overzicht en alle artikelen: <a href="https://www.waardenwerkdigitaal.nl/">https://www.waardenwerkdigitaal.nl/</a></i>
Nummer 92 voorjaar 2023	Herders Radicale Humaniteit. Rewilding, o.a.: De noodzaak van menselijke rewilding. Aardewerk: Leren leven zonder hoop. Onderwijs voor een ongekende toekomst. Op zoek naar een handelingsperspectief onder druk van de klimaatcatastrofe (interview).
Nummer 93, zomer 2023	Ethisch leiderschap. Degrowth: o.a.: Ontgroeien als pijler van Aardewerk. Relationeel werken in het onderwijs. Het hermeneutisch karakter van begeleidingskundig werken.
Nummer 94 / 95 winter 2023	Waarde(n)vol onderzoek: o.a. Onderzoek naar kritische politiestatistiek. Humanisme ter discussie, o.a. Humanisme. Een kritische herwaardering; De natuur als resonantieruimte en als bron van sterke waarden. Waardenwerk bevraagd, o.a. Waardenwerk en de 'onmenselijke' strijdigheid.

Het redactieteam van het tijdschrift werd in 2023 op vrijwillige basis gevormd door dr. mr. Antoinette Bolscher, dr. Richard Brons (redactiesecretaris), prof. (em) dr. Harry Kunneman

(voorzitter), drs. Brecht Molenaar MA, dr. Lars Moratis PhD, Peter Rombouts MCM, dr. Michiel de Ronde, drs. Marcel de Rooij, dr. Fernando Suárez-Müller en dr. Susan Woelders.

## 1.2. Waardenwerk Digitaal

Publicaties op het gebied van waardenwerk zijn online te vinden in het digitale archief op de website [waardenwerkdigitaal.nl](http://waardenwerkdigitaal.nl) onder auspiciën van uitgeverij SWP. Hier zijn alle artikelen die in de afgelopen twaalf jaargangen van het tijdschrift Waardenwerk verschenen zijn, digitaal toegankelijk gemaakt via een aantal zoektermen en een algemene zoekfunctie. Abonnees van ons tijdschrift hebben gratis toegang tot de database, voor anderen zijn alle artikelen los te koop of via een apart abonnement toegankelijk.

## 1.3. Cahiers Waardenwerk

In 2023 is een nieuw Cahier Waardenwerk verschenen. Cahier 7 getiteld *‘Heilige verontwaardiging, spelende wijsheid. En andere opstellen over wetenschap, wereldbeschouwing en de weg van de mens.’* Dit Cahier bevat een bundeling van artikelen die over een langere periode zijn verschenen onder andere in ons tijdschrift Waardenwerk, geschreven door Michiel de Ronde, lector begeleidingskunde Hogeschool Rotterdam. Deze bundel bevat twaalf opstellen over de weg van de mens die hij slingerend aflegt tussen de wetenschap van het geobjectiveerde kennen en de wereldbeschouwing van de inzichten en overtuigingen van het hart. Precies op dat slingerende pad vindt volgens de Ronde waardenwerk plaats.



Het Cahier is uitgegeven door en te bestellen bij SWP:

[Heilige verontwaardiging, spelende wijsheid - 9789085602705 - Uitgeverij SWP \(swpbook.com\)](https://www.swpbook.com)

#### 1.4 Website, LinkedIn-pagina, nieuwsbrief

In de eerste helft van 2023 is Waardenwerk ondersteund door Wouter Kusters en Ramona van der Giesen op het gebied van onze communicatie. communicatie, met name website en nieuwsbrief). Vanaf medio 2023 is dit overgenomen door Leanne Terbeek . De Waardenwerk-pagina op LinkedIn staat onder de bezielende redactie van Madzy Dekema en heeft inmiddels zo'n 1700 volgers, een groei van ca. 350 volgers in 2023 ten opzichte van het voorgaande jaar. Via de periodieke nieuwsbrieven, de website en via de Waardenwerk-pagina op LinkedIn bieden we informatie over de diverse activiteiten van Waardenwerk. Via LinkedIn plaatsen we ook berichten van aanpalende organisaties of relevante nieuwsberichten, of verwijzen we daarnaar).

## 2. Waardenwerk Akademie

### 2.1 Leergangen

In 2023 zijn twee nieuwe leergangen van start gegaan in het kader van onze Akademie. In de eerste plaats 'De urgentie van Aardewerk', ontwikkeld en verzorgd door Wouter Kusters en Harry Kunneman en in de tweede plaats 'Relationeel vakmanschap', ontwikkeld en verzorgd door Gert Schout. De 3<sup>e</sup> editie van de Leergang Normatieve Professionalisering, gepland in najaar 2023, is door omstandigheden niet doorgedaan.

Daarnaast is een leergang voor bestuurders in ontwikkeling, voorbereid door Harry Kunneman en Bart van Rosmalen.

#### *2.2.1. Nieuwe leergang: De urgentie van Aardewerk*

Hoe komen we - in tijden van klimaatcrisis en ecologische destructie - persoonlijk, professioneel en maatschappelijk in beweging ten behoeve van de aarde die ons draagt? In april 2023 startte de nieuwe leergang: 'De urgentie van Aardewerk. Filosofische en praktische inspiratie voor betrokken professionals'. De leergang werd gegeven door Harry Kunneman en Wouter Kusters en mede-georganiseerd door Lars Moratis. Gastdocenten waren Kees Klomp, Anne-Marie Pronk, Henk Manschot en Martijntje Smits. De leergang richt zich op professionals en bestuurders die werkzaam zijn in organisaties met een publieke missie, zoals het onderwijs, de zorg, het sociaal

werk, de politie en gemeentelijke en provinciale organisaties. Hun publieke taak omvat ook het actief vormgeven aan de ingrijpende culturele en organisatorische veranderingen die nodig zijn voor respectvolle en dankbare in plaats van onverschillige en destructieve relaties met de aarde die ons draagt. Inhoudelijk was de leergang een groot succes, getuige ook de reacties van deelnemers na afloop. Er waren acht enthousiaste deelnemers.

Ervaring van deelnemers:

*“Het volgen van de leergang raad ik iedereen aan die wil nadenken over en bezinnen op hoe Aardewerk te integreren in het eigen werk. Het lezen van de literatuur en het vervolgens bespreken in de groep heeft me geholpen in het schrijven van een visie op duurzaamheid voor mijn eigen organisatie(onderdeel) en input gegeven voor het verder professionaliseren van mijn collega's op het onderwerp. Kortom, een aanrader!”*

*“De leergang Aardewerk bood een geweldige setting om samen met toonaangevende, inspirerende gastdocenten en gemotiveerde deelnemers in gesprek te gaan over de zin en zingeving van ons werk ten tijde van klimaatcrisis en vernietiging van onze leefomgeving. De gesprekken waren persoonlijk, diepgaand en gegrond in de laatste inzichten vanuit filosofie, economie, activisme en praktijk. Ik heb dankzij de leergang mijn denken verruimd, mijn professionele pad aangescherpt en bovenal genoten.”*

### *2.2.2 Nieuwe leergang: Relationeel vakmanschap*

In september startte in de noordelijke provincies de Leergang Relationeel vakmanschap, ontwikkeld en verzorgd door Gert Schout en bestemd voor professionals in de GGZ en het sociaal domein, en voor betrokken ambtenaren en bestuurders. Deze leergang had het karakter van een pilot. Er waren tien deelnemers. De opzet was, naast de inhoudelijke besprekingen en verdiepingen, ook te werken aan een (versterking van het) netwerk van betrokkenen. Op basis van de ervaringen met de eerste editie zal deze mogelijk ook op andere plaatsen in het land worden aangeboden.

### *2.3 Werkplaatsen*

Waardenwerk krijgt (ook) vorm door het samen werken aan relevante thema's en vraagstukken. Daarvoor initieert en ondersteunt de Stichting Waardenwerk 'werkplaatsen', waarin professionals samen werken aan conceptuele verdieping en praktisch onderzoek rond belangrijke thema's en vraagstukken uit hun praktijken. In de werkplaatsen reflecteren professionals, met behulp van het gedachtegoed rond normatieve professionalisering en waardenwerk, kritisch op hun eigen

werkpraktijk en de mogelijkheden om daarbinnen werk dat deugt en deugd doet te bevorderen. In de werkplaatsen wordt de verbondenheid gezocht met andere professionals die geïnspireerd worden door het gedachtegoed van waardenwerk. Juist in die gezelschappelijkheid krijgt het waardenwerk inhoud en betekenis. Waar mogelijk worden ervaringen en inzichten breder verspreid, bijvoorbeeld in de vorm van een Cahier of artikel in het tijdschrift.

In 2023 waren drie werkplaatsen actief: de groep Normatieve professionalisering; de Werkplaats ‘Rijker verantwoord’, en de Online Werkplaats Aardewerk.

### *2.3.1. De groep Normatieve professionalisering*

De lectorengroep Normatieve professionalisering is de oudste werkplaats binnen het Gezelschap Waardenwerk. Deze groep richt zich op de theoretische en praktische uitwerking van vragen rond Normatieve professionalisering en waardenwerk, zoals die zich aandienen in de eigen werkpraktijk van de betrokkenen. Deze samenwerking heeft in 2019 geresulteerd in de gemeenschappelijke publicatie *In goed gezelschap*, verschenen als Cahier Waardenwerk no. 2 bij Uitgeverij SWP, onder redactie van Sietske Dijkstra, Harry Kunneman en Bart van Rosmalen. Enkele jaren geleden heeft de groep besloten de deelname te openen voor professionals die niet aan een Hogeschool of Universiteit verbonden zijn. Deze werkplaats heeft inmiddels onderdak gevonden bij De HKU in Utrecht en heeft in 2023 vier inspirerende bijeenkomsten voor de deelnemers georganiseerd.

### *2.3.2 Werkplaats Rijker Verantwoorden als Waardenwerk*

Jan Nap heeft in 2021 het initiatief genomen voor een nieuwe Werkplaats ‘Rijker verantwoord als waardenwerk’. Deze werkplaats is in 2022 van start gegaan. Er zijn 12 deelnemers uit verschillende organisaties, branches (zorg, overheid, onderwijs, politie). In wisselende samenstellingen zijn een aantal inspirerende bijeenkomsten belegd waarin telkens een andere praktijk centraal stond. In de werkplaats gaat het om actuele vragen rond de verschillende vormen waarin organisaties verantwoording afleggen ‘naar buiten’ toe. In de werkplaats wordt verkend hoe concreet gestalte te geven aan manieren om inhoudelijk ‘rijker te verantwoorden’ De deelnemers brengen elkaar op ideeën en bemoedigen elkaar ook om verder te werken aan rijkere verantwoordingspraktijken. In de werkplaatsen onderzochten zij de mogelijkheden en de waarde

van verhalen vertellen voor rijker verantwoord, maar ook het inzetten van kunst als ‘rekoefening’ bij het tonen van praktijken, de rol van bestuurders in het vergroten van de kans op rijker verantwoord, de spanning tussen beleid en uitvoering en helpende en belemmerende taalregisters. De groep werkt toe naar een publicatie in het tijdschrift Waardenwerk in de zomer van 2024.

### *2.3.3. Online Werkplaats Aardewerk*

In 2023 zijn we gestart met de maandelijkse online Werkplaats ‘Urgentie van Aardewerk’, in het verlengde van de gelijknamige Gezellenbijeenkomst in november 2022. In de eerste helft van 2023 waren deze bijeenkomsten onder begeleiding van Lars Moratis, na de zomer was de begeleiding in handen van Harry Kunneman. Gemiddeld namen hieraan 10-12 mensen deel. Voor de meeste bijeenkomsten is een gastspreker uitgenodigd, met wie de deelnemers in gesprek konden gaan, waaronder Wouter Kusters, Sacha Brons, Michiel de Ronde en Michiel Korthals.

## **3. Thema- en Inspiratiebijeenkomsten**

Jaarlijks organiseren we enkele openbare bijeenkomsten gericht op ontmoeten, uitwisselen en kennisdelen, in het bijzonder themabijeenkomsten en inspiratiebijeenkomsten.

Op 22 september vond in de Oranjerie van de Moestuin (Utrecht) de eerste Inspiratiebijeenkomst plaats met als thema: ‘Een archipel van terpen’. In het licht van alle verontrustende maatschappelijke ontwikkelinge, schetste Harry Kunneman daarin de mogelijkheid en het belang van actieve bemoeienis daarmee, door de moerassige complexiteit die daar vaak onder zit niet te vermijden maar je dar actief mee te engageren en relationele terpen in het moeras te ontwikkelen. Zo ontstond het beeld van een ‘archipel van terpen’ die onderling verbonden worden door de gedeelde betrokkenheid op werk dat deugt en deugd doet. In de tweede helft van de middag hebben we in kleine, geanimeerde groepsgesprekken geconcretiseerd wat dit perspectief kan betekenen voor de eigen praktijk van de deelnemers.

Op 9 november vond de themabijeenkomst ‘Goed omgaan met conflicten’ plaats. (De oorspronkelijke naam van ‘Gezellenbijeenkomst’ hebben we gewijzigd, omdat de naam de suggestie oproep dat het om een besloten bijeenkomst zou gaan.)

Goed omgaan met onvermijdelijke spanningen en conflicten zijn een wezenlijk onderdeel van waardenwerk. Tijdens deze geslaagde bijeenkomst stonden we stil bij wat kan helpen om beter om te gaan met conflicten zowel binnen professionele praktijken als op het niveau van persoonlijke relaties. Dit deden we vanuit drie invalshoeken, waarbij er steeds de nodige ruimte was voor vragen en onderlinge uitwisseling a) vanuit het politiewerk, met Azouz Battoui en Jan van Ewijk, b) in de praktijk van recht- en rechtspraak, met Eric van de Luijngaarden en Robin Kötter, en c) op niveau van persoonlijke relaties, met Jaap Wijkstra.

Enkele reacties van deelnemers:

- *“Een verrijking om zoveel mensen te kunnen en horen spreken in diverse werkvelden met allemaal heel veel praktijkervaring.”*
- *“Mooi om te zien hoe divers de sprekers waren én er tegelijk zoveel raakvlak was. Goed omgaan met conflicten houdt in dat je in relatie blijft. Om in verbinding te zijn met de ander is het belangrijk dat je in verbinding bent met jezelf en je je kwetsbaar opstelt.”*
- *“Voor mij is dit, deze bijeenkomst, zuurstof. Ik ben soms zoekende en dan ineens vallen tijdens zo’n bijeenkomst al deze puzzelstukjes in elkaar. Waardenwerk weet dit zo mooi te creëren.*
- *De een heeft dit met dansen, de ander met zingen en ik heb het met dit soort bijeenkomsten. Je hebt zo’n plek nodig.”*



Voor meer info en verslag:

[Terugblik Waardenwerk bijeenkomst: ‘Goed omgaan met conflicten’ – waardenwerk.nl](https://waardenwerk.nl)

## 4. Samenwerkingsverbanden

### 4.1 Wetenschappelijke netwerken

Mede via het tijdschrift onderhoudt het Gezelschap Waardenwerk vele contacten met wetenschappers in binnen- en buitenland rond onderwerpen als kritisch complexiteitsdenken, normatieve professionalisering, duurzaamheid en maatschappelijke rechtvaardigheid.

### 4.2 Universiteit voor Humanistiek

Het gedachtengoed rond normatieve professionalisering en waardenwerk is mede geworteld in humanistische tradities, in het bijzonder het kritische humanisme, en in een aantal belangrijke onderzoekslijnen die de afgelopen dertig jaar op de Universiteit voor Humanistiek gestalte hebben gekregen. De ondertitel van het tijdschrift Waardenwerk luidt niet voor niets ‘Journal of Humanistic Studies’. In het verslagjaar hebben een aantal docenten en onderzoekers van de Universiteit actief bijgedragen aan het tijdschrift Waardenwerk, via redactiewerk en inhoudelijke bijdragen. Zie in dit verband ook het derde Cahier Waardenwerk dat in 2021 is verschenen onder de titel *De kracht van Humanistiek*

### 4.3. Lectoraat ‘Kunst en Professionalisering’ HKU

De al langer bestaande samenwerking met het Lectoraat *Kunst en Professionalisering* van de HKU, onder leiding van Bart van Rosmalen, is in het verslagjaar voortgezet. Onderzoekers van het Lectoraat participeren zowel in de redactie van het tijdschrift als in de twee werkplaatsen binnen het Gezelschap, met als focus het begrip en de praktijk van muzische professionalisering. Omgekeerd dragen onderzoekers uit het Gezelschap Waardenwerk actief bij aan initiatieven en manifestaties vanuit dit Lectoraat. Tevens biedt de lectoraatsgroep inmiddels onderdak aan de groep Normatieve professionalisering.

### 4.4 Humanistische Alliantie

Het Gezelschap Waardenwerk is in 2016 lid geworden van de Humanistische Alliantie. Die is tot onze spijt eind 2022 opgeheven.

#### 4.5 Uitgeverij SWP

Met Uitgeverij SWP bestaat al vele jaren een nauwe en vruchtbare samenwerking die tot uitdrukking komt in de uitgave van het tijdschrift *Waardenwerk*, in de uitgave van de Cahiers *Waardenwerk* en in het elektronische archief ‘waardenwerkdigitaal.nl’.

#### 4.6 Zorginstelling Aveleijn

Al meer dan 50 jaar biedt de organisatie *Aveleijn* zorg, ondersteuning, behandeling en advies aan kinderen, jongeren, volwassenen en senioren met een verstandelijke beperking in Twente en de gemeente Berkelland, vanuit de kernwaarden ‘ontmoeten’, ‘ontwikkelen’ en ‘ondersteunen’. De afgelopen vijf jaar is vanuit onze Stichting langs verschillende lijnen samengewerkt met de zorginstelling, onder meer via een artikel en een interview met de bestuurder in ons tijdschrift, via bijdragen vanuit ons Gezelschap aan een interne ‘waardendag’ van Aveleijn, en via deelname van medewerkers aan de leergang *Waardenwerk* in de praktijk.

## 5. Organisatie en bestuur

### 5.1 ANBI-status

De stichting *Waardenwerk* is een door de Belastingdienst erkende ANBI-stichting. Aan de voorwaarden voor deze status wordt onder meer voldaan door middel van publicatie van het inhoudelijke en financiële jaarverslag op de site van de stichting.

### 5.2 Statuten

In het verslagjaar zijn de statuten van de stichting ongewijzigd gebleven.

### 5.3 Bestuursbijeenkomsten

Het bestuur heeft in het verslagjaar vijf keer vergaderd, zowel online als live. Op deze vergaderingen wordt vooral gebrainstormd over actuele vragen binnen de stichting en over vragen betreffende de ontwikkeling op langere termijn. Maar ‘formele’ vragen rond financiën, beleid en evaluatie kwamen ook aan bod. In april 2023 is Margriet van Ast tot onze vreugde toegetreden tot het bestuur.

#### 5.4 Bestuurssamenstelling

Per 31 december 2023 bestond het bestuur van de Stichting Waardenwerk uit de volgende leden:

Voorzitter: vacant

Margriet van Ast MSc (vanaf april 2023)

Dr. mr. Antoinette Bolscher (secretaris)

Prof. (em) dr. Harry Kunneman (penningmeester)

Dr. Jan Nap (lid)

Adviseur: Willem den Hartog MA MHA MCM

#### 5.5 Beloningsbeleid bestuursleden

Het bestuurswerk voor de Stichting wordt door de bestuursleden om niet verricht.

#### 5.6 Bureau

Tot medio 2023 is de communicatie en het websitebeheer voor waardenwerk verzorgd door Wouter Kusters en Ramona van der Giesen; vanaf medio 2023 door Leanne Terbeek. Madzy Dekema verzorgt het LinkedIn account, en Dr Richard Brons het redactiesecretariaat en de eindredactie van ons tijdschrift.

Daarnaast wordt het bestuur op verschillende onderdelen ondersteund op vrijwillige basis door mensen die het gedachtegoed van waardenwerk een warm hart toedragen.

## 6. Financieel verslag en jaarrekening 2023

### 6.1 Balans

		<u>31-12-2023</u>	<u>31-12-2022</u>
		€	€
<b>ACTIVA</b>			
<b>Kortlopende vorderingen</b>			
Overige vorderingen en overlopende activa	1)	1.068	-
Liquide middelen	2)	38.620	41.486
		<u>39.688</u>	<u>41.486</u>
<b>PASSIVA</b>			
<b>Eigen vermogen</b>			
Kapitaal	3)	37.889	21.729
Resultaat huidig boekjaar		<u>1.491</u>	<u>16.160</u>
		39.380	37.889
<b>Kortlopende schulden</b>			
Crediteuren		265	1.198
Overige schulden en overlopende passiva	4)	43	2.399
		<u>39.688</u>	<u>41.486</u>

## 6.2 Winst-en-verliesrekening

	<u>2023</u>		<u>2022</u>
	€		€
<b>Omzet</b>			
<i>Omzet leergangen</i>			
Relationeel Vakmanschap	18.950		-
Aardewerk	6.938		-
Inspiratiebijeenkomst	3.220		-
Goed omgaan met conflicten Overige leergangen	1.180		-
	-		45.500
Overige omzet	<u>1.850</u>		<u>249</u>
	32.138		45.749
<b>Kosten</b>			
<i>Kosten leergangen</i>			
Relationeel Vakmanschap	6.557		-
Gezellendag	2.547		4.784
Aardewerk	2.361		-
Inspiratiebijeenkomst	1.925		-
Normatieve Professionalisering	1.850		-
Leergang C	700		3.897
Leergang 1	-		500
Leergang 2	<u>-</u>		<u>14.300</u>
	(15.940)		(23.481)
<i>Overige kosten</i>			
Bureau Kusters	7.543		7.000
Vrijwilligerskosten	2.537		2.453
Administratiekosten	1.547		739
Contributies en bijdragen	694		485
Drukwerk en promotie	325		82
Bankkosten	289		121
Telefoon & internet	183		12
Diversen	<u>1.589</u>		<u>1.289</u>
	(14.707)		(12.181)
<b>Operationeel resultaat</b>			10.087
Diverse baten en lasten	-		6.073
<b>Bedrijfsresultaat</b>	<u>1.491</u>		<u>16.160</u>

## 6.3 Toelichting op de balans

### 1) Overige vorderingen en overlopende activa

	<u>31-12-2023</u>	<u>31-12-2022</u>
	€	€
Te ontvangen omzetbelasting	913	-
Vooruitbetaalde kosten	<u>155</u>	<u>-</u>
	<u>155</u>	<u>-</u>

### 2) Liquide middelen

	<u>31-12-2023</u>	<u>31-12-2022</u>
	€	€
Betaalrekening	<u>38.620</u>	<u>41.486</u>
	<u>38.620</u>	<u>41.486</u>

### 3) Eigen vermogen

	€
Eigen vermogen per 1 januari 2023	37.889
Resultaat 2023	<u>1.491</u>
Eigen vermogen per 31 december 2023	<u>39.380</u>

### 4) Overige schulden en overlopende passiva

	<u>31-12-2023</u>	<u>31-12-2022</u>
	€	€
Nog te betalen kosten	43	-
Te betalen omzetbelasting	<u>-</u>	<u>2.399</u>
	<u>43</u>	<u>2.399</u>