



Jaarverslag 2022



Stichting Waardenwerk

KvK-nummer 58097678

RSIN 852872720

Vissersdijk Beneden 70, 3319 GW, Dordrecht

TRIODOS-bankrekening NL68 TRIO 0338 5365 74

info@waardenwerk.nl

© Juni 2023, Stichting Waardenwerk, Dordrecht

Alle rechten voorbehouden. Niets uit deze uitgave mag worden
verveelvoudigd, opgeslagen in een geautomatiseerd gegevensbestand
of openbaar gemaakt, in enige vorm, of op enige wijze,
hetzij elektronisch, mechanisch, door fotokopieën, opnamen,
of op enige andere manier, zonder voorafgaande schriftelijke
toestemming van stichting Waardenwerk.

Stichting Waardenwerk

Jaarverslag 2022

Inhoudsopgave

Voorwoord	p. 4
1. Gezellenbijeenkomst	p. 5
2. Publicaties en media	p. 6
3. Leergangen	p. 10
4. Werkplaatsen	p. 11
5. Samenwerkingsverbanden	p. 13
6. Organisatie en bestuur	p. 14
7. Financieel verslag 2022	p. 17

Voorwoord

In 2022 heeft het Gezelschap Waardenwerk zich wederom volop ingezet voor het werken aan haar doelstelling: het bevorderen van waardevol werk dat bijdraagt aan een meer rechtvaardige en duurzame samenleving. Een belangrijke pijler in ons werk wordt gevormd door het Tijdschrift Waardenwerk, In 2022 hebben we stilgestaan bij het heuglijke feit dat het tijdschrift 10 jaar bestond, mede via een groot aantal jubileumbijdragen van auteurs uit de afgelopen jaren aan het tijdschrift. Een tweede belangrijke pijler vormen de gezelschappelijke ontmoetingen zoals in november de goed bezochte Gezellenbijeenkomst rond het actuele thema Aardewerk. Daaronder verstaan wij alle vormen van denken en handelen die bijdragen aan nieuwe verbindingen met de Aarde in ons eigen leven en werken. Na een succesvolle eerste leergang ‘Waardenwerk in de praktijk’ in 2021, hebben we in 2022 bovendien twee Leergangen Waardenwerk kunnen realiseren: een over ‘waardenwerk in de praktijk’ voor professionals uit verschillende praktijken en een tweede leergang specifiek voor coaches en begeleiders. Deze leergangen helpen om meer professionals kennis te laten maken met het gedachtengoed van waardenwerk en normatieve professionalisering en met hen de onderzoekende toewending naar de complexiteit van de professionele praktijk aan te gaan en hen daarbij conceptueel en praktisch te ondersteunen.

Verder zijn in 2022 twee nieuwe Cahiers Waardenwerk verschenen: Cahier 5 getiteld *‘Kinderbescherming: werken in een spanningsvol kader’* van Gretha Pijper, en Cahier 6: *‘De urgentie van Aardewerk’*, onder redactie van Lars Moratis en Eric van der Vet.

Om geïnteresseerden beter van onze activiteiten en informatie over waardenwerk te voorzien is de website www.waardenwerk.nl vernieuwd. Actieve informatievoorziening gebeurt via zeer regelmatige LinkedIn-posts en periodieke nieuwsbrieven.

In dit jaarverslag wordt nader ingegaan op de verschillende activiteiten van het Gezelschap Waardenwerk. Het verslag bevat daarnaast informatie over de organisatie en bestuurssamenstelling en tenslotte de jaarrekening over het jaar 2022.

1. Gezellenbijeenkomst

Op donderdag 24 november vond de jaarlijkse openbare bijeenkomst plaats van het Gezelschap Waardenwerk, in De Moestuyn in Utrecht. Tijdens deze geslaagde bijeenkomst voor gezellen en andere geïnteresseerden, stond de urgentie van ‘Aardewerk’ centraal. De moderne vooruitgang heeft niet alleen tot een gevaarlijke opwarming van de aarde geleid, maar heeft ook de bewoonbaarheid van de Aarde voor veel andere levensvormen in hoge mate aangetast – en misschien wel onherstelbaar beschadigd. Die feiten onder ogen zien en samen in beweging komen, is begonnen met Aardewerk. Dat is nauw verbonden met waardenwerk, omdat het ontwikkelen van nieuwe verbindingen met de Aarde om een ingrijpende verandering vraagt van de dominante oriëntatie op steeds meer produceren en steeds meer consumeren.

Op de bijeenkomst van 24 november stond de vraag centraal hoe Aardewerk een grotere plek kan krijgen in ons eigen leven en werken, en wat kan helpen om de vertwijfeling en moedeloosheid die daarbij op de loer liggen samen uit te houden en om te buigen.

Aan de bijeenkomst werkten veel geëngageerde mensen mee: Kees Klomp (betekeniseconomie), Anne-Marie Pronk (klimaatpsychologie), Michiel Korthals (van landbouw naar aardebouw), Blanche Beijersbergen (liefdesbrieven aan de aarde), Henk Manschot (Bruno Latours atelier), Wouter Kusters (column: De hond in het vliegtuig), Bart van Rosmalen en Peter Rombouts (muzische bijdrage), Lars Moratis (gespreksleider en geïnterviewde), en Harry Kunneman (gespreksleider en interviewer). Gevoed door hun inspirerende bijdragen verkenden we via gesprekken in kleine groepen wat Aardewerk kan betekenen. Na afloop nam iedereen het nieuwe cahier over Aardewerk mee naar huis, dat speciaal voor deze dag was samengesteld.

Meer over deze bijeenkomst en de sprekers is hier te lezen:

<https://waardenwerk.nl/terugblik-gezellenbijeenkomst-de-urgentie-van-aardewerk/>



Publicaties en media



2.1 Tijdschrift Waardenwerk

In 2022 bestond het tijdschrift Waardenwerk 10 jaar. In dat decennium verzorgde de redactie van het tijdschrift Waardenwerk, onder auspiciën van het bestuur van Stichting Waardenwerk, enthousiast en geïnspireerd ieder jaar opnieuw de uitgave van vier nummers, waarvan één dubbelnummer, allen uitgegeven door SWP, Amsterdam, met een gemiddelde omvang van 120 pagina's

<i>Nummer, periode</i>	<i>Voorbeelden van thema's; zie voor het volledige overzicht en alle artikelen: https://www.waardenwerkdigitaal.nl/</i>
Nummer 88 voorjaar 2022	Aardewerk: met een nieuwe naam op zoek naar nieuwe invullingen van het werken aan duurzaamheid. Geestelijke zorg: stilstaan bij het zingevingsdiscours.
Nummer 89, zomer 2022	Nieuw Recht: Over beginnende (normatieve) professionalisering bij conflictoplossing. Morele en persoonlijke reflectie in de zorg.
Nummer 90 / 91 winter 2022	Interview met docenten MBO over 'Waardevolle praktijken': Het verschil maken in het onderwijs. Nieuw materialisme, ecohumanisme en religieus pluralisme bij Bruno Latour. Afstemmen op Hartmut Rosa's Systematische Romantiek.

Om dit jubileum kracht bij te zetten heeft de redactie een aantal auteurs gevraagd om een bijdrage te leveren aan de rubriek ‘Tien jaar waardenwerk’ die in alle nummers van dit jaar is verschenen. Met deze rubriek is het gesprek over de inhoud en het belang van waardenwerk verbreed en verdiept, ook in kritische zin.

De jubileumbijdragen werden geschreven door de volgende auteurs:

1. Judith Leest: Reflecties op waardenwerk
2. Michiel Korthals: Complexiteitsplagen. Tien jaar Waardenwerk
3. Hans Radder: Waarden en normen: hun rol in wetenschapsethiek en -politiek
4. Koo van der Wal: Handelen en gebeuren. Twee perspectieven op de werkelijkheid
5. Hanke Drop: De moed om in te stappen
6. Jaap Wijkstra: Mijn ontmoeting met waardenwerk
7. Wouter Kusters: Gott und die Welt
8. Gert Biesta: Is het leraarschap nog de moeite waard?
9. Gustaaf Bos: Vriendschappelijkheid als vruchtbare onderzoekhouding in langdurige zorg?
10. Hans Alma: De wereld in een tweede, verbeterde uitgave. Over de helende kracht van morele verbeelding.
11. Sawitri Saharso: Cultuur en gender in de spreekkamer van de huisarts
12. Ruud Kaulingfreks: Tussen werk en nietsdoen
13. Peter Rombouts: Waardenwerk als muzisch gezelschap
14. Caroline Suransky: Antiracisme als waardenwerk
15. Martien Schreurs: Humanistiek als waardenwerk
16. Richard Brons: Waardenwerk, strijdigheid en paralogie

Het redactieteam van het tijdschrift werd in 2022 op vrijwillige basis gevormd door dr. mr. Antoinette Bolscher, dr. Richard Brons (redactiesecretaris), prof. (em) dr. Harry Kunneman (voorzitter), drs. Brecht Molenaar MA, dr. Lars Moratis PhD, Peter Rombouts MCM, dr. Michiel de Ronde, drs. Marcel de Rooij en dr. Fernando Suárez-Müller.

2.2. Waardenwerk Digitaal

Publicaties op het gebied van waardenwerk zijn online te vinden in het digitale archief op de website waardenwerkdigitaal.nl. Hier zijn alle artikelen die in de afgelopen tien jaargangen van het tijdschrift Waardenwerk verschenen zijn, digitaal toegankelijk gemaakt via een aantal zoektermen

en een algemene zoekfunctie. Abonnees van ons tijdschrift hebben gratis toegang tot de database, voor anderen zijn alle artikelen los te koop of via een apart abonnement toegankelijk.

2.3. Cahiers Waardenwerk

In 2022 zijn twee nieuwe Cahiers Waardenwerk verschenen. Cahier 5 getiteld ‘*Kinderbescherming: werken in een spanningsvol kader*’ is geschreven door Gretha Pijpker. Zij is bijna 40 jaar in dienst geweest van de Raad voor de Kinderbescherming, eerst als raadsonderzoeker, daarna als praktijkbegeleider en plaatsvervangend unithoofd. In dit essay ontrafelt zij de spanning in het raadswerk vanuit de verhouding van de raadsprofessional tot de ouders.

Cahier 6 ‘*De urgentie van Aardewerk*’, is samengesteld onder redactie van Lars Moratis en Eric van der Vet. Dit Cahier bundelt de meest behulpzame en prikkelende bijdragen over ‘ecologisch waardenwerk’ uit de laatste vijf jaar van het tijdschrift Waardenwerk. Het biedt daarmee stevige denkkost voor de urgente eigentijdse zoektocht naar mogelijkheden om opnieuw te ‘aarden’ en afstand te nemen van de concurrentie- en prestatiedwang die niet alleen de Aarde, maar ook onszelf exploiteert en uitput.



Beide Cahiers zijn uitgegeven door en te bestellen bij SWP.

[Kinderbescherming - 9789085602316 - Uitgeverij SWP \(swpbook.com\)](https://www.swpbook.com)

[De Urgentie van Aardewerk - 9789085602521 - Uitgeverij SWP \(swpbook.com\)](https://www.swpbook.com)

2.4 Website, LinkedIn-pagina, nieuwsbrief

Vanaf medio 2022 ondersteunen Wouter Kusters en Ramona van der Giesen het Gezelschap in de communicatie (website, nieuwsbrief). Met hun inzet is in 2022 onze website (zie www.waardenwerk.nl) vernieuwd en zijn periodiek nieuwsbrieven verspreid. Via deze nieuwsbrief, de site en met name via de Waardenwerk-pagina op LinkedIn bieden we informatie over het Gezelschap, het tijdschrift Waardenwerk en de diverse activiteiten. Via LinkedIn plaatsen we ook (en verwijzen we naar) berichten van aanpalende organisaties of relevante nieuwsberichten. De Waardenwerk-pagina op LinkedIn staat onder de bezielende redactie van Madzy Dekema en heeft inmiddels zo'n 1.300 volgers, een groei van ca. 400 volgers in 2022 ten opzichte van het voorgaande jaar.

2.5 YouTube

In 2021 zijn we gestart met een eigen YouTube-kanaal, te vinden via onze website www.waardenwerk.nl. Hierop plaatsen we filmpjes rond thema's van waardenwerk, waarbij we met name ook de verbinding maken met artikelen in het tijdschrift. Beheerder is onze redacteur Peter Rombouts. In 2021 zijn geplaatst:

- Een aantal korte interviews waarin auteurs dieper ingaan op achtergronden en inzet van artikelen die in ons tijdschrift zijn verschenen.
- Muzische professionalisering: een gesprek tussen Bart van Rosmalen en Harry Kunneman. Zij voeren samen een geanimeerd gesprek over de herkomst en de betekenis van muzische professionalisering voor werk dat deugt en deugd doet.
- 'Experts en wetenschap vast in waarheidstrechtter.' Samen met Jelle van Baardewijk (De Nieuwe Wereld) blikt Harry Kunneman terug op zijn lange, invloedrijke carrière, en legt hij uit hoe zijn eigen reflecties op macht zich door de jaren heen hebben ontwikkeld.
- Harry Kunneman over 'het chocoladebeen'. Deze metafoer over het minder ontwikkelde been wordt gebruikt voor een korte beschouwing over het gebrek aan aansluiting tussen dominante vormen van organiseren en professioneel handelen aan de ene kant en de grote vragen van onze tijd en de trage vragen van het menselijk bestaan aan de andere kant.

Door omstandigheden is daar in 2022 maar één nieuwe film bijgekomen, namelijk een Duolezing van Bart van Rosmalen en Harry Kunneman: getiteld 'Vormen van beschaving'.

2.6 Overzicht van publicaties

Op onze website is een geactualiseerd overzicht geplaatst van publicaties over theorie en praktijk van normatieve professionalisering. Opgesteld op basis van geduldig speurwerk van Pieter Edelman, bijgewerkt t/m september 2022. Zie: [Literatuur – waardenwerk.nl](https://www.waardenwerk.nl)

3. Leergang ‘Waardenwerk in de praktijk’

Van februari tot september 22 heeft de tweede Leergang ‘Waardenwerk in de praktijk’ plaatsgevonden, met 12 deelnemers uit uiteenlopende praktijken, onder begeleiding van Harry Kunneman en Antoinette Bolscher. Deze leergang richt zich op professionals in onderwijs, zorg en overheidsorganisaties die ernaar verlangen om waardevol werk te doen en actief bij willen dragen aan een betere omgang met de vele dringende vragen en problemen in hun eigen werkpraktijk. Wij noemen dat ‘waardenwerk’: werk dat niet alleen deugt in ambachtelijke zin, maar ook deugd doet, zowel aan degenen voor wie dat werk bestemd is als aan de professionals zelf.

Ervaringen van deelnemers:

Susan Woelders: *“Deze leergang is zeker aan te raden aan professionals die in hun werk te maken hebben met aan de ene kant regels en protocollen, maar aan de andere kant met mensenwerk. Voor professionals die zich daartussen moeten begeven en bezig zijn met de vraag ‘wanneer doe ik mijn werk nu eigenlijk goed?’. Door deze leergang heb ik nieuwe handvaten gekregen die behulpzaam zijn in de constante zoektocht naar wat het goede is om te doen in mijn werk. Buiten het geijkte, samen met anderen en met een hele mooie onderbouwing vanuit het werk van Harry Kunneman.”*

Anne Marie van Rooijen: *“In je werk heb je jouw belang, het organisatiebelang en het belang van een ander. Dat is ingewikkeld, want hoe maak je van de ander niet een middel om persoonlijke doelstellingen of de organisatiebelangen te behalen, omdat je nu eenmaal daaraan geëngageerd hebt? Dat zijn extreme dilemma’s. Deze leergang heeft mij onnoemelijk veel denkstof en kennis gegeven om die vraagstukken weer scherp te krijgen en open te blijven staan voor de ander.”*

In het najaar 2022 is de nieuwe Leergang Waardenwerk voor coaches en begeleiders gevolgd door 10 deelnemers. Begeleiders waren Harry Kunneman en Jaap Wijkstra. De achtergrond van deze leergang wordt gevormd door een spanningsveld waar professionals in mensgerichte beroepen in toenemende mate mee worstelen. Aan de ene kant het verlangen om werk te kunnen

doen dat deugt en deugd doet. Aan de andere kant alle systemische en organisatorische krachtenvelden en al het onderlinge gedoe tussen mensen, die dat in de weg staan. Puttend uit het gedachtegoed rond normatieve professionalisering en waardenwerk, beoogt deze leergang filosofische en praktische wegwijzers te bieden aan coaches en begeleiders die in hun eigen praktijk met deze vraag geconfronteerd worden. Hoe als coaches en begeleiders *zelf* werk te doen dat deugt en deugd doet voor professionals die individueel en in teamverband met dergelijke vragen worstelen?

In voorbereiding is de Leergang ‘De urgentie van aardewerk’, onder begeleiding van Harry Kunneman en Wouter Kusters. Deze Leergang gaat volgens plan van start in het voorjaar van 2023.

Voor nadere informatie zie <https://waardenwerk.nl/leergang/>

4. Werkplaatsen

Het Gezelschap Waardenwerk krijgt (ook) vorm door het samen werken aan relevante thema’s en vraagstukken. Daarvoor initieert en ondersteunt de Stichting Waardenwerk ‘werkplaatsen’, waarin professionals samen werken aan conceptuele verdieping en praktisch onderzoek rond belangrijke thema’s en vraagstukken uit hun praktijken. In 2022 waren twee werkplaatsen actief: de lectorengroep Normatieve professionalisering en de Werkplaats ‘Rijker verantwoord’. Daarnaast zijn enkele werkplaatsen in voorbereiding. In de werkplaatsen reflecteren professionals, met behulp van het gedachtegoed rond normatieve professionalisering en waardenwerk, kritisch op hun eigen werkpraktijk en de mogelijkheden om daarbinnen werk dat deugt en deugd doet te bevorderen. In de werkplaatsen wordt de verbondenheid gezocht met andere professionals die geïnspireerd worden door het gedachtegoed van waardenwerk. Juist in die gezelschappelijkheid krijgt het waardenwerk inhoud en betekenis. Waar mogelijk worden ervaringen en inzichten breder verspreid, bijvoorbeeld in de vorm van een Cahier of artikel in het tijdschrift.

4.1. Lectorengroep Normatieve professionalisering

De lectorengroep Normatieve professionalisering is de oudste werkplaats binnen het Gezelschap Waardenwerk. Deze groep richt zich op de theoretische en praktische uitwerking van vragen

rond Normatieve professionalisering en waardenwerk, zoals die zich aandienen in de eigen werkpraktijk van de betrokkenen. Deze samenwerking heeft in 2019 geresulteerd in de gemeenschappelijke publicatie *In goed gezelschap*, verschenen als Cahier Waardenwerk no. 2 bij Uitgeverij SWP, onder redactie van Sietske Dijkstra, Harry Kunneman en Bart van Rosmalen. In dat jaar heeft de groep ook besloten de deelname te openen voor professionals die niet aan een Hogeschool of Universiteit verbonden zijn. Deze werkplaats heeft inmiddels onderdak gevonden bij De HKU in Utrecht en heeft in 2022 zes inspirerende bijeenkomsten voor de leden georganiseerd.

4.2. Werkplaats Rijker Verantwoorden als Waardenwerk

Jan Nap heeft in 2021 het initiatief genomen voor een nieuwe Werkplaats ‘Rijker verantwoord en als waardenwerk?’. Deze werkplaats is in 2022 van start gegaan. Er zijn 12 deelnemers uit verschillende organisaties en branches (zorg, overheid, onderwijs, politie). In wisselende samenstellingen hebben vijf inspirerende bijeenkomsten plaatsgevonden waarin telkens een andere praktijk centraal stond. In de werkplaats gaat het om de vragen die spelen rondom het kernthema en wordt verkend hoe in de verschillende praktijken gezocht werd naar manieren van ‘rijker verantwoord en’. De deelnemers brengen elkaar op ideeën en bemoedigen elkaar ook om verder te werken aan rijkere verantwoordingspraktijken. In de werkplaatsen onderzochten zij de mogelijkheden en de waarde van verhalen vertellen voor rijker verantwoord en, maar ook het inzetten van kunst als ‘rekoefening’ bij het tonen van praktijken, de rol van bestuurders in het vergroten van de kans op rijker verantwoord en, de spanning tussen beleid en uitvoering en helpende en belemmerende taalregisters. Er volgen in 2023 nog een aantal werkplaatsen en de groep werkt toe naar een publicatie in het tijdschrift Waardenwerk in de loop van 2023.

4.3. Werkplaatsen in voorbereiding

In 2022 zijn een aantal werkplaatsen voorbereid die volgens plan in 2023 van start. Allereerst een online Werkplaats ‘Urgentie van Aardewerk’ in het verlengde van de gelijknamige gezellenbijeenkomst in november 2022. Er zijn zes maandelijkse bijeenkomsten voorzien, onder begeleiding van Lars Moratis. In de tweede plaats wordt een Werkplaats voor bestuurders voorbereid (op uitnodiging), onder begeleiding van Jan Nap en Harry Kunneman. Tot slot een

Werkplaats voor oud-deelnemers aan de Leergangen Waardenwerk, onder begeleiding van Susan Woelders en Antoinette Bolscher.

5. Samenwerkingsverbanden

5.1 Wetenschappelijke netwerken

Mede via het tijdschrift onderhoudt het Gezelschap Waardenwerk vele contacten met wetenschappers in binnen- en buitenland rond onderwerpen als kritisch complexiteitsdenken, normatieve professionalisering, duurzaamheid en maatschappelijke rechtvaardigheid.

5.2 Universiteit voor Humanistiek

Het gedachtengoed rond normatieve professionalisering en waardenwerk is mede geworteld in humanistische tradities, in het bijzonder het kritische humanisme, en in de belangrijkste onderzoekslijnen die de afgelopen dertig jaar op de Universiteit voor Humanistiek gestalte hebben gekregen. De ondertitel van het tijdschrift Waardenwerk luidt niet voor niets 'Journal of Humanistic Studies'. In het verslagjaar hebben een aantal docenten en onderzoekers van de Universiteit actief bijgedragen aan het tijdschrift Waardenwerk, via redactiewerk en inhoudelijke bijdragen. Hetzelfde geldt voor het derde Cahier Waardenwerk dat in 2021 is verschenen onder de titel *De kracht van Humanistiek*.

5.3. Lectoraat 'Kunst en Professionalisering' HKU

De al langer bestaande samenwerking met het Lectoraat *Kunst en Professionalisering* van de HKU, onder leiding van Bart van Rosmalen, is in het verslagjaar geïntensiveerd. Onderzoekers van het Lectoraat participeren zowel in de redactie van het tijdschrift als in de twee werkplaatsen binnen het Gezelschap, met als focus het begrip en de praktijk van muzische professionalisering. Omgekeerd dragen onderzoekers uit het Gezelschap Waardenwerk actief bij aan initiatieven en manifestaties vanuit dit Lectoraat. Tevens biedt de lectoraatsgroep inmiddels onderdak aan de Lectorengroep Normatieve professionalisering.

5.4 Humanistische Alliantie

Het Gezelschap Waardenwerk is in 2016 lid geworden van de Humanistische Alliantie. Die alliantie is eind 2022 ontbonden. Het gesprek over voortzetting in een andere vorm is nog gaande.

5.5 Uitgeverij SWP

Met Uitgeverij SWP bestaat al vele jaren een nauwe en vruchtbare samenwerking die tot uitdrukking komt in de uitgave van het tijdschrift Waardenwerk, in de uitgave van de Cahiers Waardenwerk en in het elektronische archief 'waardenwerkdigitaal.nl'.

5.6 Zorginstelling Aveleijn

Al meer dan 50 jaar biedt Aveleijn zorg, ondersteuning, behandeling en advies aan kinderen, jongeren, volwassenen en senioren met een verstandelijke beperking in Twente en de gemeente Berkelland, vanuit de kernwaarden 'ontmoeten', 'ontwikkelen' en 'ondersteunen'. De afgelopen vijf jaar is vanuit onze Stichting langs verschillende lijnen samengewerkt met de zorginstelling, onder meer via een artikel en een interview met de bestuurder in ons tijdschrift, via bijdragen vanuit ons Gezelschap aan een interne 'waardendag' van Aveleijn, en via deelname van medewerkers aan de leergang Waardenwerk in de praktijk.

6. Organisatie en bestuur

6.1 ANBI-status

De stichting Waardenwerk is een door de Belastingdienst erkende ANBI-stichting. Aan de voorwaarden voor deze status wordt onder meer voldaan door middel van publicatie van het inhoudelijke en financiële jaarverslag op de site van de stichting.

6.2 Statuten

In het verslagjaar zijn de statuten van de stichting ongewijzigd gebleven.

6.3. Bestuursbijeenkomsten

Het bestuur heeft in het verslagjaar zeven keer vergaderd, en aantal keer online, een aantal keer live. Op deze vergaderingen zijn zowel formele vragen aan de orde gekomen als inhoudelijke vraagstukken met betrekking tot de wijze waarop de doelstelling van de Stichting het beste gerealiseerd kan worden. In het licht van de gewijzigde bestuurssamenstelling en de toekomstplannen van het bestuur, zijn wij actief op zoek geweest naar een nieuwe voorzitter en een nieuw lid van het bestuur. Naar verwachting kan het nieuwe lid in het voorjaar van 2023 toetreden tot het bestuur en kan de beoogde voorzitter eind 2023 worden benoemd. Daarmee komt het bestuur weer op volle sterkte.

6.4 Bestuurssamenstelling

Per 31 december 2022 bestond het bestuur van de Stichting Waardenwerk uit de volgende leden:

Voorzitter: vacant

Dr. mr. Antoinette Bolscher (secretaris)

Prof. (em) dr. Harry Kunneman (penningmeester)

Dr. Jan Nap (lid)

Teruggetreden in 2022: Prof. dr. Tineke Abma, voorzitter, en dr. Mieke Moor, bestuurslid; beiden vanwege een overvolle agenda.

6.5 Beloningsbeleid bestuursleden

Het bestuurswerk voor de Stichting wordt door de bestuursleden om niet verricht.

6.6 Bureau

Vanaf juli 2022 verzorgt het bureau van de stichting de communicatie het websitebeheer, in de persoon van Wouter Kusters en Ramona van der Giesen. Tevens denken zij mee over en faciliteren zij nieuwe activiteiten van de Stichting.

Daarnaast wordt het bestuur op verschillende onderdelen ondersteund op vrijwillige basis door mensen die het gedachtengoed van waardenwerk een warm hart toedragen.

6.7 Kascommissie

De Kascommissie van de Stichting wordt gevormd door dr. G. Lengkeek en dr. G. Schout. Zij hebben het financiële jaarverslag over 2022 (zie onder) gecontroleerd en goedgekeurd.

7. Financieel verslag en jaarrekening 2022

7.1 Toelichting

In de voorafgaande jaren dreef de Stichting in financieel opzicht uitsluitend op giften. Door de Leergangen Waardenwerk in de Praktijk, is daar in 2021 en 2022 verandering in gekomen. Mede door de bescheiden omvang van de vergoedingen voor de begeleiders van deze leergang, is in 2022 een positief resultaat behaald van € 16.158,18. Een deel van dit resultaat wordt door het bestuur bestemd als continuïteitsreserve, een deel wordt gebruikt voor het realiseren van de beleidsdoelen voor het jaar 2023.

7.2 Balans 2022

	2021/12/31	2022/12/31
ACTIVA		
Vaste activa	€ 0,00	€ 0,00
<i>Viottende activa</i>		
<i>Debiteuren</i>	€ 50,00	€ 0,00
Liquide middelen		
Bank	€ 22.440,33	€ 41.485,53
TOTAAL	€ 22.490,33	€ 41.485,53
PASSIVA		
Eigen vermogen		
Overige reserves	€ 22.742,15	€ 38.900,53
<i>Langlopende schulden</i>	€ 0,00	€ 0,00
<i>Kortlopende schulden</i>		
<i>Crediteuren</i>	€ 174,33	€ 0,00
<i>Te betalen btw</i>	-€ 426,15	€ 2.585,00
TOTAAL	€ 22.490,33	€ 41.485,53

7.3 Resultaat 2022

	boekjaar 2022
RESULTAAT	
Omzet	
Omzet Leergang	€ 45.500,00
Overig	€ 249,00
	€ 45.749,00
Kosten	
<i>Bankkosten</i>	-€ 121,03
<i>Bureau Kusters</i>	-€ 7.000,00
<i>Kosten Gezellendag</i>	-€ 4.784,97
<i>Kosten Leergang 1</i>	-€ 500,00
<i>Kosten Leergang 2</i>	-€ 14.299,57
<i>Kosten leergang C & B 22</i>	-€ 3.896,12
Overige kosten	-646,2
Administratiekosten	-€ 739,33
Contributies en bijdragen	-€ 484,85
Diversen	-€ 642,70
Telefoon & internet	-€ 12,00
Verkoopkosten	
Drukwerk-promotiekosten	-€ 82,15
Vrijwilligerskosten	-€ 2.452,65
Subtotaal	€ 10.087,43
diverse baten en lasten	€ 6.070,75
TOTAAL	€ 16.158,18